

# Sutton...vers 2035

Rapport d'étape en vue de l'élaboration du plan de développement économique de la Ville de Sutton



Corporation de développement économique de Sutton (CDÉS),  
citoyennes et citoyens participants

29 septembre 2014

## MESSAGE DU PRÉSIDENT DE LA CDES

Sutton, le 29 septembre 2014,

Monsieur le maire,  
Mesdames les conseillères,  
Messieurs les conseillers  
de la ville de Sutton

Il me fait plaisir de vous déposer le rapport d'étape de la Corporation de développement économique de Sutton (CDES). Ce document ainsi que les projets qui y sont proposés visent à alimenter vos réflexions et à appuyer le travail de l'administration municipale dans l'élaboration du prochain plan de développement économique de notre ville.

Ces projets sont le résultat d'une démarche citoyenne rigoureuse, pilotée et appuyée depuis plus d'un an par la CDES. Je tiens à souligner l'immense contribution des nombreux citoyens et citoyennes de Sutton qui se sont engagés dans cette démarche. Vous trouverez en annexe la liste de celles et ceux qui ont participé à cet effort collectif remarquable, au sein du comité organisateur, du comité consultatif, lors de la consultation citoyenne, ainsi que dans les groupes de discussion et les groupes de travail qui ont élaboré les cadres de référence de tous les projets présentés. Nous soulignons aussi la participation du maire et de certains conseillers municipaux à la démarche, ainsi que l'engagement indéfectible et le dévouement de notre directrice générale Liane Bruneau.

Tous ont accepté de travailler sur l'avenir de notre communauté en respectant une approche méthodique qui a permis d'identifier les forces et les faiblesses de Sutton, d'élaborer une vision commune, d'identifier les valeurs de Sutton, et de proposer des axes de développement.

À partir des quatre axes de développement qui ont fait consensus lors d'un atelier de travail tenu en février dernier, des groupes de discussion ont été organisés, en mars, avec des citoyennes et citoyens de 18 à 25 ans et de 25 à 40 ans afin de valider la pertinence des axes proposés et d'identifier des priorités.

Par la suite, des comités de travail ont été mis sur pied et ont entrepris de proposer une série de projets et d'initiatives qui permettraient de concrétiser chacun des axes retenus, en tenant compte des priorités énoncées. Les comités ont par la suite priorisé leurs projets et tous les comités se sont réunis en juin afin de présenter leurs projets aux membres des autres équipes. Cette étape a permis d'établir un consensus sur les projets qui devaient être retenus aux fins du présent rapport.

Au cours des deux derniers mois, malgré la période estivale, des citoyens et citoyennes ont effectué des recherches, consulté des experts et travaillé afin de préciser davantage les paramètres des projets retenus en respectant un cadre de référence commun. Ces projets proposés constituent le cœur de ce rapport, le résultat d'une démarche citoyenne extraordinaire et l'aboutissement d'une étape cruciale de cette démarche initiée par la CDES. Bien entendu cet exercice est à parfaire, mais nous avons pris l'engagement d'apporter notre contribution au conseil municipal et à l'administration de Sutton en temps utile pour l'élaboration du budget de 2015, et, grâce au travail de tous nos concitoyennes et concitoyens bénévoles, nous respectons notre engagement. Au nom du conseil d'administration de la CDES, je les remercie tous et toutes de leur apport précieux pour l'avenir de notre communauté.

Nous espérons sincèrement que ce rapport vous sera utile et qu'il le sera aussi pour tous les Suttonais et Suttonaises. Nous sommes disponibles pour vous rencontrer et vous prions d'agréer nos plus sincères salutations.

Pierre Leblond  
Président





# TABLE DES MATIÈRES

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| MESSAGE DU PRÉSIDENT DE LA CDES                 | 1  |
| INTRODUCTION                                    | 4  |
| • VISION, VALEURS ET AXES DE DÉVELOPPEMENT      |    |
| DÉMARCHE                                        | 5  |
| • UN PROCESSUS D'IDÉATION SOIGNEUSEMENT ENCADRÉ |    |
| PROJETS                                         | 7  |
| • CADRES DE RÉFÉRENCE                           |    |
| CALENDRIER DE RÉALISATION ET APERÇU BUDGÉTAIRE  | 25 |
| CONCLUSION                                      | 26 |
| ANNEXES                                         | 27 |

# INTRODUCTION

## VISION, VALEURS ET AXES DE DÉVELOPPEMENT PROPOSÉS POUR SUTTON

### VISION

En 2035... les citoyens de Sutton seront d'ici et d'ailleurs. Ils seront le reflet de toutes les réalités et formeront une communauté inclusive et respectueuse. Ils constitueront la plus grande richesse de Sutton.

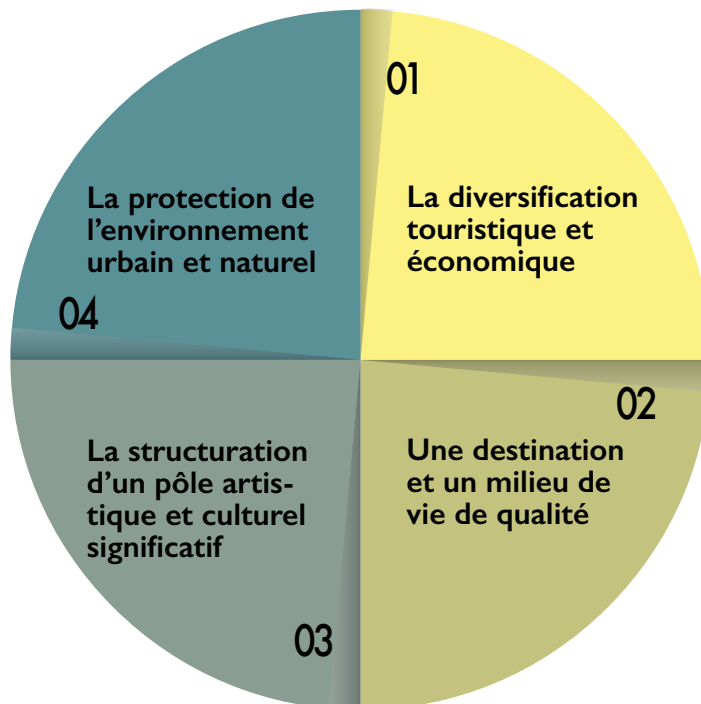
La signature récréotouristique « plein air et culture » de Sutton aura évolué avec succès et de manière unique. La communauté sera caractérisée par son équilibre démographique et sa diversité économique dans le respect des principes du développement durable.

La pérennité, la mise en valeur de la beauté de Sutton, de même que ses paysages, son cachet villageois et sa qualité de vie auront guidé les décisions.

### VALEURS

- Intégrité et transparence
- Respect et tolérance
- Responsabilité et imputabilité
- Respect des principes de développement durable
- Recherche de consensus mais pas au prix de l'immobilisme

### AXES DE DÉVELOPPEMENT



## DÉMARCHE

### UN PROCESSUS D'IDÉATION SOIGNEUSEMENT ENCADRÉ

#### AUTOMNE 2013

La CDES ainsi que les citoyennes et citoyens qui ont participé à la démarche ont accepté de collaborer tout en suivant un cadre méthodique et rigoureux afin d'arriver à offrir la meilleure contribution possible tout en respectant un échéancier serré.

Un comité organisateur a été constitué à compter de septembre 2013 et il est composé de :

|          |            |                                                                             |
|----------|------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Tomasz   | Bedkowski  | Vice-président CDES, co-proprétaire Domaine Tomali-Maniatyn                 |
| Liane    | Bruneau    | Coordonnatrice générale CDES                                                |
| Pierre   | Chesnay    | Consultant                                                                  |
| Yvon     | Fleury     | Administrateur CDES, président PENS                                         |
| Lorraine | Frappier   | Consultante, Frappier tandem plus                                           |
| Réal     | Girard     | Directeur de l'urbanisme et de l'aménagement du territoire, Ville de Sutton |
| Pierre   | Leblond    | Président CDES, agent immobilier Les immeubles Coldbrook                    |
| Julie    | Zeitlinger | Administratrice CDES, co-proprétaire Au Diable Vert / Vélo Volant           |

Un comité consultatif a aussi été mis sur pied et il s'est réuni à plusieurs reprises au cours de l'automne 2013 afin de réfléchir et d'énoncer une vision pour le développement de Sutton. Les membres de ce comité consultatif, composé de résidents et de gens d'affaires de Sutton, sont :

|             |               |                                                                |
|-------------|---------------|----------------------------------------------------------------|
| Denis       | Beauchamp     | Directeur du service tourisme et culture, CLD Brome-Missisquoi |
| Nathalie    | Bédard        | Conseillère Ville de Sutton, Boutique Nath'elle                |
| Tomasz      | Bedkowski     | Résident, Domaine Tomali-Maniatyn                              |
| Élyse       | Bou langer    | Résidente, Forté                                               |
| Louis       | Dandenault    | Maire Ville de Sutton                                          |
| Roland      | Degani        | Résident, Espace Sutton                                        |
| Yvon        | Fleury        | Résident, PENS                                                 |
| André       | Forest        | Résident                                                       |
| Réal        | Girard        | Directeur de l'urbanisme, Ville de Sutton                      |
| Alexandre   | Hamel-Lesieur | Résident                                                       |
| Catherine   | Handfield     | Résidente, Boutique Atelier Bouffe                             |
| Kenneth     | Hill          | Conseiller Ville de Sutton                                     |
| David       | Jennings      | Résident, Paysagement Missisquoi Landscaping                   |
| Gilles      | Lavoie        | Résident                                                       |
| Pierre      | Leblond       | Résident, Les immeubles Coldbrook                              |
| Nathalie    | Mireault      | Résidente                                                      |
| Jean-Michel | Ryan          | Résident, Mont Sutton                                          |
| Pierre      | Therrien      | Hôtel et Condos Le Montagnard                                  |
| Julie       | Zeitlinger    | Résidente, Au Diable Vert / Vélo Volant                        |

À la suite de l'élection du nouveau conseil municipal, le comité organisateur du projet a rencontré le maire et les conseillers et conseillères pour leur présenter le projet en décembre 2013.

## HIVER 2013-2014

Le comité consultatif a poursuivi son travail afin d'identifier des valeurs et des axes de développement pour l'avenir de Sutton. La démarche a mobilisé les connaissances et l'expérience de plus de 50 citoyens et citoyennes de Sutton. Elle a permis de définir les principales forces et faiblesses de Sutton, de proposer une vision, d'énoncer des valeurs et de définir les quatre axes de développement suivants :

- La diversification touristique et économique
- Une destination et un milieu de vie de qualité
- La structuration d'un pôle artistique et culturel significatif
- La protection de l'environnement urbain et naturel

Un atelier de travail d'une journée, tenu le 22 février 2014 avec la participation d'une quarantaine de citoyens, a permis de déterminer une première liste de priorités découlant des axes retenus.

Des groupes de discussions se sont aussi tenus les 5 et 19 mars avec des citoyens de 18 à 25 ans et de 25 à 40 ans afin de valider les axes et de discuter des priorités.

## PRINTEMPS 2014

Les quatre axes ont permis à autant de comités de se mettre au travail afin d'élaborer et d'examiner un certain nombre de projets et de les prioriser. Des représentants du conseil municipal et de la CDES ont participé aux travaux des divers comités. Cette étape, qui a été complétée à la fin de mai 2014, a permis d'identifier une liste d'un maximum de cinq projets par comité.

Tous les comités de travail se sont rassemblés le 4 juin pour la présentation des listes de projets prioritaires identifiés par chaque comité. Cette journée de travail a donné lieu à des présentations de qualité sur les projets proposés avec des dossiers souvent bien documentés. L'exercice a permis de choisir les projets qui, par consensus ou de l'avis de la majorité des participants, devaient être retenus et approfondis en vue de leur intégration au présent rapport.

## ÉTÉ 2014

Chacun des projets retenus a fait, par la suite, l'objet d'une recherche, d'une documentation, de consultations diverses et d'une évaluation afin d'en préciser les caractéristiques, les ressources requises, les coûts, les partenaires, les obstacles, l'échéancier à prévoir ainsi que d'autres éléments pertinents. Les résultats de cette démarche ont été synthétisés dans un document, identique pour tous les projets, appelé « cadre de référence ».

Tous les comités de travail devaient produire le cadre de référence de leurs projets au plus tard le 15 septembre 2014. Cet échéancier a été respecté tout en étant conscient du fait que les cadres de référence de chacun des projets seraient des documents préliminaires visant à alimenter les réflexions du conseil municipal et de l'administration de Sutton.

La CDES a préparé, à partir de ces cadres de référence, le présent rapport en vue de son dépôt à la Ville de Sutton. Le conseil et l'administration municipale pourront par la suite déterminer la manière la plus appropriée d'utiliser ce rapport ainsi que les projets qui y sont proposés, notamment, dans le cadre de la préparation du budget 2015.

## PROJETS – CADRES DE RÉFÉRENCE

Cette section du rapport présente dix projets issus des travaux réalisés par les divers comités de travail et deux projets élaborés et proposés par le CDES, soit : l'amélioration de la distribution du service Internet Haute Vitesse et la revitalisation du centre-ville.

## PROJETS - AXES DE DÉVELOPPEMENT

### LA PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT URBAIN ET NATUREL

10. UN PAS (PRODUCTEURS AGRICOLES DE SUTTON) DANS LA BONNE DIRECTION \*
11. ÉTABLISSEMENT D'UN PLAN DE GESTION GLOBAL DES PARCS ET DES SENTIERS URBAINS
12. ÉTABLISSEMENT D'UN PARC NATUREL RÉGIONAL DES MONTAGNES-VERTES / PHASE I : ÉTUDE DE FAISABILITÉ

### LA STRUCTURATION D'UN PÔLE ARTISTIQUE ET CULTUREL SIGNIFICATIF

9. CRÉATION D'UN PORTAIL VIRTUEL POUR LES ARTS ET LA CULTURE

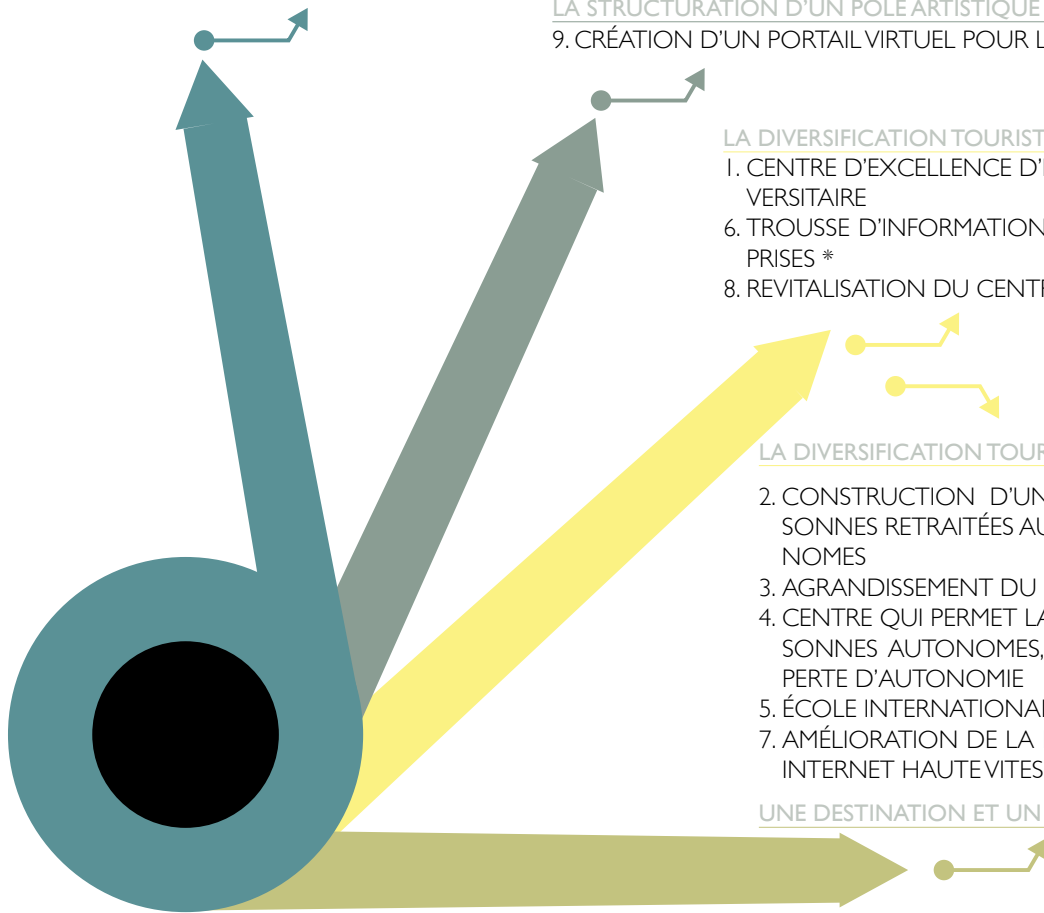
### LA DIVERSIFICATION TOURISTIQUE ET ÉCONOMIQUE

1. CENTRE D'EXCELLENCE D'INTERCONNAISSANCE UNIVERSITAIRE
6. TROUSSE D'INFORMATION POUR ATTIRER LES ENTREPRISES \*
8. REVITALISATION DU CENTRE-VILLE \*\*

### LA DIVERSIFICATION TOURISTIQUE ET ÉCONOMIQUE

2. CONSTRUCTION D'UNE RÉSIDENCE POUR PERSONNES RETRAITÉES AUTONOMES ET SEMI-AUTONOMES
3. AGRANDISSEMENT DU FOYER DE SUTTON
4. CENTRE QUI PERMET LA COHABITATION DES PERSONNES AUTONOMES, SEMI-AUTONOMES ET EN PERTE D'AUTONOMIE
5. ÉCOLE INTERNATIONALE DE SUTTON \*
7. AMÉLIORATION DE LA DISTRIBUTION DU SERVICE INTERNET HAUTE VITESSE SUR LE TERRITOIRE \*\*

### UNE DESTINATION ET UN MILIEU DE VIE DE QUALITÉ



\* Fiche en anglais

\*\* Projet proposé par CDES



|                      |                                                                                                                       |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AXE DE DÉVELOPPEMENT | Diversification touristique et économique                                                                             |
| PRIORITÉ             | Que Sutton devienne un centre d'excellence dans quelques domaines qui font partie de nos forces actuelles.            |
| MEMBRE(S) DU COMITÉ  | William Murray, Eric Pineault, Lili de Grandpré, Pierre Leblond, François Thibault, Lorraine Frappier, Pierre Chesnay |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ÉNONCÉ DU PROJET</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| - OBJECTIF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p>Alors que les institutions d'enseignement délaissent la construction de nouvelles infrastructures et recherchent des forums qui facilitent l'apprentissage, Sutton pourrait devenir un lieu d'ouverture (laboratoire ouvert) relié à l'enseignement.</p> <p>Établissement d'une infrastructure d'accueil d'enseignement où des enseignants-chercheurs et chercheurs appartenant à des équipes universitaires exercent une interconnaissance pour transmettre leur savoir. « Rendez-vous Sutton » pourrait prendre différentes formes d'enseignement régional, pancanadien et international.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| - CONSTAT(S) 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Certains groupes universitaires du Québec et de l'Ontario viennent déjà à Sutton dans le cadre de leurs recherches ou de stages.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>PLAN D'ACTION</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| PRINCIPAUX ÉLÉMENTS / OBJECTIFS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>La réalisation de ce projet sera à long terme.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Obtenir des précisions sur les projets de recherche envisagés dans le secteur de Sutton par les universités.</li> <li>2. Identifier les personnes ressources des différentes universités.</li> <li>3. Identifier les besoins des universitaires et chercheurs.</li> <li>4. Identifier les infrastructures existantes : accueil (centre) et hébergement.</li> <li>5. Élaborer le cadre financier et rechercher le financement.</li> <li>6. Valider la faisabilité du projet.</li> <li>7. Assurer que le projet franchisse le filtre des qualités retenues.</li> <li>8. Préparer un échéancier.</li> <li>9. Approbation du projet et mise en oeuvre.</li> </ol> |
| ÉCHÉANCIER DE RÉALISATION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>Étapes 1, 2, 3, 4 : juin 2014 à mars 2015</p> <p>Étape 5 : mars à décembre 2015</p> <p>Étape 6 : janvier à juin 2016</p> <p>Étapes 7, 8, 9 : Juin 2016 à juin 2017</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ESTIMATION BUDGÉTAIRE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | À déterminer plus tard.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| PARTENAIRES ENVISAGÉS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>Partenaires des secteurs privé et public ainsi que du milieu universitaire.</p> <p>La liste des partenaires sera déterminée ultérieurement.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| IMPLICATION FINANCIÈRE DE LA VILLE DE SUTTON                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | À déterminer plus tard.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| PROCHAINES ÉTAPES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Étapes 1, 2, 3, 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| PORTEUR DE DOSSIER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Comité ci-haut mentionné pour les prochains mois                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| MEMBRE(S) DU COMITÉ DISPONIBLE(S) POUR PROCHAINES ÉTAPES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Pierre Chesnay et Pierre Leblond                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                      |                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AXE DE DÉVELOPPEMENT | Diversification économique et touristique<br>Sutton, une destination et un milieu de vie de qualité                                                                                                 |
| PRIORITÉ             | Retenir les citoyens en créant des emplois<br>Retenir nos citoyens âgés et accueillir les âgés de nos citoyens                                                                                      |
| MEMBRE (S) DU COMITÉ | David James, Kenneth Hill, Lori Hoey, Elyse Boulanger, Alastair Monk, Michel Lafrance, président CSSS La Pommeraie et Diane Lapointe, organisatrice communautaire, CSSS La Pommeraie, Liane Bruneau |

|                                                                                                                                                                                                                |                                                                                      |                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| <b>ÉNONCÉ DU PROJET</b>                                                                                                                                                                                        |                                                                                      |                         |
| - OBJECTIF                                                                                                                                                                                                     |                                                                                      |                         |
| Construction d'une résidence pour retraités/personnes autonomes et semi-autonomes sur le terrain vague à côté de la Villa des Monts, sur la rue Western.                                                       |                                                                                      |                         |
| - CONSTAT(S) 2014                                                                                                                                                                                              |                                                                                      |                         |
| Constat de Josée Perras, coordonnatrice au Foyer de Sutton : il n'y a pas de résidence intermédiaire à Sutton (entre les résidences pour personnes autonomes et le CHSLD).                                     |                                                                                      |                         |
| La Villa des Monts est ouverte depuis 2006 – cette résidence privée pour retraités de 40 logements est administrée par une corporation OBNL qui est subventionnée à 50% par la Société d'Habitation du Québec. |                                                                                      |                         |
| <b>PLAN D'ACTION</b>                                                                                                                                                                                           |                                                                                      |                         |
| PRINCIPAUX ÉLÉMENTS / OBJECTIFS                                                                                                                                                                                |                                                                                      |                         |
| ÉCHÉANCIER DE RÉALISATION                                                                                                                                                                                      | Long terme                                                                           |                         |
| ESTIMATION BUDGÉTAIRE                                                                                                                                                                                          |                                                                                      |                         |
| PARTENAIRES ENVISAGÉS                                                                                                                                                                                          | IMPLICATION FINANCIÈRE :<br>Promoteur privé<br>Ville - incitatifs à l'investissement | APPUI :<br>à déterminer |
| IMPLICATION FINANCIÈRE DE LA VILLE DE SUTTON                                                                                                                                                                   |                                                                                      |                         |
| PROCHAINES ÉTAPES                                                                                                                                                                                              | À déterminer                                                                         |                         |
| PORTEUR DE DOSSIER                                                                                                                                                                                             | Promoteur privé                                                                      |                         |
| MEMBRE(S) DU COMITÉ DISPONIBLE(S) POUR PROCHAINES ÉTAPES                                                                                                                                                       | David James, Kenneth Hill, Diane Lapointe, Michel Lafrance                           |                         |

|                      |                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AXE DE DÉVELOPPEMENT | Diversification économique et touristique<br>Sutton, une destination et un milieu de vie de qualité                                                                                                 |
| PRIORITÉ             | Retenir les citoyens en créant des emplois<br>Retenir nos citoyens âgés et accueillir les âgés de nos citoyens                                                                                      |
| MEMBRE(S) DU COMITÉ  | David James, Kenneth Hill, Lori Hoey, Elyse Boulanger, Alastair Monk, Michel Lafrance, président CSSS La Pommeraie et Diane Lapointe, organisatrice communautaire, CSSS La Pommeraie, Liane Bruneau |

| ÉNONCÉ DU PROJET                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| - OBJECTIF<br>Agrandir le Foyer de Sutton                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                             |
| - CONSTAT(S) 2014<br>La population vit plus longtemps et il est estimé qu'environ 33% de la population de 85 ans et plus souffrira de démence ou d'Alzheimer.<br>Nous pouvons donc nous attendre à une augmentation en nombre de bénéficiaires et en quantité de soins pour ceux-ci.<br>Le Foyer de Sutton compte 71 unités en 2014. On peut s'attendre à une augmentation d'achalandage dans les années à venir. |                                                                                                                                                                             |
| PLAN D'ACTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                             |
| PRINCIPAUX ÉLÉMENTS / OBJECTIFS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1. Évaluer le taux de croissance des besoins pour les années à venir<br>2. Représentation auprès de différentes instances gouvernementales pour faire reconnaître le besoin |
| ÉCHÉANCIER DE RÉALISATION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Long terme                                                                                                                                                                  |
| ESTIMATION BUDGÉTAIRE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |
| PARTENAIRES ENVISAGÉS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Partenaires du secteur public                                                                                                                                               |
| IMPLICATION FINANCIÈRE DE LA VILLE DE SUTTON                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                             |
| PROCHAINES ÉTAPES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | À déterminer                                                                                                                                                                |
| PORTEUR DE DOSSIER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | À déterminer                                                                                                                                                                |
| MEMBRE(S) DU COMITÉ DISPONIBLE(S) POUR PROCHAINES ÉTAPES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | David James, Kenneth Hill, Diane Lapointe, Michel Lafrance                                                                                                                  |

# 4

## CENTRE QUI PERMET LA COHABITATION DES PERSONNES AUTONOMES, SEMI AUTONOMES, EN PERTE D'AUTONOMIE

|                      |                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AXE DE DÉVELOPPEMENT | Diversification économique et touristique<br>Sutton, une destination et un milieu de vie de qualité                                                                                                 |
| PRIORITÉ             | Retenir les citoyens en créant des emplois<br>Retenir nos citoyens âgés et accueillir les âgés de nos citoyens                                                                                      |
| MEMBRE (S) DU COMITÉ | David James, Kenneth Hill, Lori Hoey, Elyse Boulanger, Alastair Monk, Michel Lafrance, président CSSS La Pommeraie et Diane Lapointe, organisatrice communautaire, CSSS La Pommeraie, Liane Bruneau |

| ÉNONCÉ DU PROJET                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| - OBJECTIF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                            |
| Construction d'un nouveau centre où cohabitent les âgés, peu importe leur niveau d'autonomie. Sur le site il y aurait des logements pour personnes autonomes et semi-autonomes, des unités pour personnes en perte d'autonomie et aussi pour personnes en perte d'autonomie importante (démence et Alzheimer), ainsi que des unités de répit pour les aidants naturels. |                                                            |
| - CONSTAT(S) 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                            |
| PLAN D'ACTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                            |
| PRINCIPAUX ÉLÉMENTS / OBJECTIFS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                            |
| ÉCHÉANCIER DE RÉALISATION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Long terme                                                 |
| ESTIMATION BUDGÉTAIRE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                            |
| PARTENAIRES ENVISAGÉS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Partenaires des secteurs privé et public                   |
| IMPLICATION FINANCIÈRE DE LA VILLE DE SUTTON                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                            |
| PROCHAINES ÉTAPES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | À déterminer                                               |
| PORTEUR DE DOSSIER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | À déterminer                                               |
| MEMBRE(S) DU COMITÉ DISPONIBLE(S) POUR PROCHAINES ÉTAPES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | David James, Kenneth Hill, Diane Lapointe, Michel Lafrance |

|                      |                                                                                                                                  |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AXE DE DÉVELOPPEMENT | Diversification économique et touristique<br>Sutton, une destination et un milieu de vie de qualité                              |
| PRIORITÉ             | To create a community that will attract and retain young families.<br>To reverse the trend of declining enrollment in the school |
| MEMBRE (S) DU COMITÉ | Lori Hoey, Elyse Boulanger, Alastair Monk, David James, Kenneth Hill, Michel Lafrance, Liane Bruneau                             |

| ÉNONCÉ DU PROJET                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| - OBJECTIF<br>Transform the Sutton school into a school that offers the International Baccalaureate program in order to attract and retain young families in Sutton.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| - CONSTAT(S) 2014 <ul style="list-style-type: none"> <li>• The school population has declined by 16% since 2009 and Sutton is losing 10 young families a year.</li> <li>• This decrease is mostly felt on the Eastern Townships School Board side.</li> <li>• In other municipalities in Canada international schools have greatly increased their student enrollment.</li> <li>• This would be the first bilingual international elementary school in Quebec and the first international school for the Eastern Township School Board.</li> <li>• There is a French international high-school in Farnham.</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| PLAN D'ACTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| PRINCIPAUX ÉLÉMENTS / OBJECTIFS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Explore interest in establishing an international school with Sutton school beginning with the school principal and the Conseil d'établissement.</li> <li>2. Establish a committee to work on preparing the application to create an international school.</li> <li>3. Raise funds to establish the school.</li> <li>4. Launch the application process.</li> <li>5. Market Sutton International School</li> <li>6. Build community support to assist school in establishing curriculum</li> </ol> |
| ÉCHÉANCIER DE RÉALISATION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>1 &amp; 2: September 2014 to February 2015</p> <p>3: January to December 2015</p> <p>4: June 2015</p> <p>5 &amp; 6: June 2015 to June 2016</p> <p>September 2016 – The school could start teaching the International program and receive its accreditation in 2020</p>                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ESTIMATION BUDGÉTAIRE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>Total estimated at \$26,000:</p> <p>2015 – \$16,000 (application fee for International bac. Program)</p> <p>2016 - \$10,000 (staff training)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PARTENAIRES ENVISAGÉS                                    | <p>IMPLICATION FINANCIÈRE :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eastern Townships School Board</li> <li>• Fondation Boulanger-Bédard and other non-profit organizations of this type</li> <li>• Private funding</li> <li>• Town of Sutton</li> </ul>                                                                                                                                                                            | <p>APPUI :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sutton school principal, Conseil d'établissement, and school staff</li> <li>• Commission scolaire du Val-des-Cerfs - has no resources for such projects</li> <li>• Parents of students – help with funding activities</li> </ul> |
| IMPLICATION FINANCIÈRE DE LA VILLE DE SUTTON             | <p>2015 – \$5,000<br/>2016 – \$5,000</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| PROCHAINES ÉTAPES                                        | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Work with school principal and Conseil d'établissement to get “buy in” from staff.</li> <li>2. Obtain a budget to make an application for the program.</li> <li>3. Establish a committee to prepare application comprised of school staff, parents, and members of Sutton community.</li> <li>4. Submit application and provide assistance to school staff to establish curriculum.</li> </ol> |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| PORTEUR DE DOSSIER                                       | Sutton School                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| MEMBRE(S) DU COMITÉ DISPONIBLE(S) POUR PROCHAINES ÉTAPES | Lori Hoey                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                      |                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AXE DE DÉVELOPPEMENT | Economic and touristic diversification                                                                                                                                                                     |
| PRIORITÉ             | Create a structure that attracts small and medium size businesses (SMB) & self-employed workers that have a minimal impact on the environment.<br><br>Retain citizens by creating above minimum wage jobs. |
| MEMBRE (S) DU COMITÉ | Elyse Boulanger, Alastair Monk, Lori Hoey, David James, Kenneth Hill, Michel Lafrance, Liane Bruneau                                                                                                       |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ÉNONCÉ DU PROJET</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| - OBJECTIF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Develop a strategy that will be communicated through an Information Package that attracts businesses which create 3 or more full-time above minimum wage jobs that have a minimal impact on the environment.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| - CONSTAT(S) 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• We have many buildings for sale, office space for rent, and businesses for sale on Main Street at this time.</li> <li>• There is an immediate threat of looking like a ghost town.</li> <li>• We need to help fill the spaces available and for sale with motivated owners that can make a living in Sutton.</li> <li>• Furthermore, Sutton loses young families every year and in order to stay a lively town, we need to create full-time above minimum wage jobs that pay young families sufficiently to have a good quality of life so they can raise their families in Sutton.</li> <li>• Lastly, we have a wealth of talent in Sutton.</li> <li>• We need to optimize their opportunities by leveraging this talent into local businesses.</li> <li>• A win-win proposition.</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>PLAN D'ACTION</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| PRINCIPAUX ÉLÉMENTS / OBJECTIFS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Determine the size of the business we want to attract:</b> focus on companies that will create 3 or more full-time above minimum wage jobs.</li> <li>2. <b>Establish the types of businesses we want to attract:</b> Tech-based, telesales, etc. (Art &amp; Health Centers, Senior Housing, Centre d'excellence and Agrotourism are being assessed by other committees).</li> <li>3. <b>Agree on global criteria for the targeted businesses:</b> Small to medium size, 3+ employees, favor current infrastructure, low environmental impact, easy commute to town (conserve our beautiful, easy access village center).</li> <li>4. <b>Develop incentives to attract targeted businesses:</b> financial and non-financial (soft benefits such as community, talent already in Sutton for hire, bilingual school, offices in town center, U.S proximity, nature, etc.).</li> <li>5. <b>Create a Sutton Info Package for prospective business owner/managers:</b> one-page sell sheet, more in depth info pack, hard copy &amp; CD, include local businesses for sale, testimonials, case studies on successful Sutton businesses.</li> </ol> |

|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                          | <p>6. <b>Ensure digital presence:</b> presence on both CDES &amp; Town websites, highlight info pack integrally, market Sutton/branding “Open for Business”, add directory of local professionals &amp; businesses, non-profits &amp; businesses for sale.</p> <p>7. <b>Market Sutton:</b> Train all Suttonites to market Sutton, hwy 10 billboard Ad, add online links via tourism/CLD/MRC/Investissements Qc, local papers, FB page, E-newsletter from Town, local “friendly” businesses as ambassadors.</p>                                                                                                                                   |                                                                                                            |
| ÉCHÉANCIER DE RÉALISATION                                | <p>Total: 10 months (Depends a lot on priority and resources allocated to the project).</p> <p>Steps 1-3 : 2 months</p> <p>Step 4 : 2 months</p> <p>Step 5 : 2 months</p> <p>Step 6 : 2 months</p> <p>Step 7 : 2 months</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                            |
| ESTIMATION BUDGÉTAIRE                                    | <p>Total: \$35,000 (Rough estimate, a lot of factors can influence this amount)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Create Info Package (research, graphic, printing, distribute): \$5k</li> <li>2. Ensure digital presence Town and CDES websites (research, revamp, implement): \$10,000</li> <li>3. Market Sutton (online and billboard) : \$15,000</li> <li>4. Project coordinator (100 hrs @ \$50/hr): \$5,000</li> </ol> <hr/> <p>2015: \$35,000</p> <p>2016: update and maintenance of info package, digital presence, marketing, ...</p> <p>2017: update and maintenance of info package, digital presence, marketing, ...</p> |                                                                                                            |
| PARTENAIRES ENVISAGÉS                                    | <p>IMPLICATION FINANCIÈRE:</p> <p>CDES: \$10,000</p> <p>Town of Sutton: \$25,000 (shared with Pacte rural or other?)</p> <p>CLD &amp; MRC Brome-Missisquoi (Pacte rural or other?)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>APPUI :</p> <p>CLD &amp; MRC Brome-Missisquoi Investissements Qc</p> <p>Town employees and citizens</p> |
| IMPLICATION FINANCIÈRE DE LA VILLE DE SUTTON             | <p>2015 – \$25,000</p> <p>2016 – to be determined: update &amp; maintenance</p> <p>2017 – to be determined: update &amp; maintenance</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                            |
| PROCHAINES ÉTAPES                                        | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Obtain a budget</li> <li>2. Find consultant/coordinator to run project (find costs/negotiate deals with service providers)</li> <li>3. Roll out creative</li> <li>4. Communicate with town employees and citizens to help “Market Sutton”</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                            |
| PORTEUR DE DOSSIER                                       | <p>To be determined : CDES and/or Town</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                            |
| MEMBRE(S) DU COMITÉ DISPONIBLE(S) POUR PROCHAINES ÉTAPES | <p>Elyse Boulanger, Liane Bruneau</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                            |



|                      |                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AXE DE DÉVELOPPEMENT | Diversification économique et touristique<br>Sutton, une destination et un milieu de vie de qualité                                                                                                    |
| PRIORITÉ             | Afin d'attirer des travailleurs autonomes, petites entreprises et jeunes familles, la Ville devra voir à ce qu'une plus grande superficie de son territoire soit desservie par internet haute-vitesse. |
| MEMBRE (S) DU COMITÉ | Elyse Boulanger, Alistair Monk, Kenneth Hill, Liane Bruneau                                                                                                                                            |

| ÉNONCÉ DU PROJET                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| - OBJECTIF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Améliorer la distribution d'internet haute vitesse afin de soutenir le développement économique et d'améliorer la qualité de vie des citoyens.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| - CONSTAT(S) 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il y a plusieurs fournisseurs d'internet haute vitesse sur le territoire de la ville : on peut en compter un minimum de six (6).</li> <li>• Une entreprise à l'entrée Nord de la ville est desservie par la fibre optique.</li> <li>• Il faut faire l'inventaire des fournisseurs et zones desservies par chacun en 2014.</li> <li>• La Ville améliorera le réseau, selon ses orientations de développement urbain, résidentiel ou commercial et les secteurs concernés.</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| PLAN D'ACTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| PRINCIPAUX ÉLÉMENTS / OBJECTIFS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Procéder à l'inventaire des fournisseurs et des zones desservies en 2014.</li> <li>2. Inviter les fournisseurs majeurs (incluant la fibre optique) à présenter des solutions au comité et aux élus.</li> <li>3. Évaluer les solutions proposées en regard des orientations et des opportunités de développement à la ville.</li> <li>4. Entreprendre un programme d'amélioration du réseau par phases selon les priorités établies</li> </ol> |
| ÉCHÉANCIER DE RÉALISATION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Phases 1 et 2 : septembre à novembre 2014 - CDES<br>Phase 3 : janvier à juin 2015 – Ville<br>Phase 4 : prévoir les investissements au budget 2016 et subséquents selon les orientations adoptées par la ville                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| ESTIMATION BUDGÉTAIRE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2016 – à déterminer selon les décisions de la Ville                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| PARTENAIRES ENVISAGÉS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Ville de Sutton<br>Faire une recherche de subvention pour partenaires financiers pour l'exécution                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| IMPLICATION FINANCIÈRE DE LA VILLE DE SUTTON                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2016 – à déterminer<br>2017 – à déterminer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| PROCHAINES ÉTAPES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Phases 1 et 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| PORTEUR DE DOSSIER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | CDES pour l'état de la situation et Ville de Sutton pour la mise en œuvre                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| MEMBRE(S) DU COMITÉ DISPONIBLE(S) POUR PROCHAINES ÉTAPES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Kenneth Hill et Liane Bruneau                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                      |                                                                                                                                                                         |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AXE DE DÉVELOPPEMENT | Diversification économique et touristique                                                                                                                               |
| PRIORITÉ             | Dans l'axe de la diversification économique et touristique, la consommation et l'achat locaux ont été identifiés comme une source de création et de maintien d'emplois. |
| MEMBRE(S) DU COMITÉ  | Kenneth Hill, Nathalie Bédard et Jean-François D'Amour, Ville de Sutton, Pierre Leblond et Liane Bruneau, CDES                                                          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ÉNONCÉ DU PROJET</b>                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| - OBJECTIF<br>Entreprendre, avec l'OBNL Fondation rues principales, une démarche de revitalisation du noyau villageois et une étude du stationnement dans le but de retenir la clientèle des résidents, d'attirer de nouveaux clients et ainsi augmenter les affaires des commerçants. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| - CONSTAT(S) 2014<br>Il y a plusieurs bâtiments à vendre et locaux à louer dans le noyau villageois et les commerçants constatent une baisse des affaires.                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>PLAN D'ACTION</b>                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| PRINCIPAUX ÉLÉMENTS / OBJECTIFS                                                                                                                                                                                                                                                        | Il faut étudier et trouver des solutions quant aux sujets suivants :<br>1. la saisonnalité et la diversité de la clientèle commerciale<br>2. le pouvoir d'achat des clients<br>3. la disparition des commerces<br>4. l'animation de rue<br>5. les horaires d'ouverture des commerces<br>6. la concertation et la participation des commerçants<br>7. les bâtisses à vendre et les locaux libres<br>8. l'absence de relève<br>9. le stationnement |
| ÉCHÉANCIER DE RÉALISATION                                                                                                                                                                                                                                                              | 2014 : Demande de soumission Fondation rues principales et demande au Pacte rural du CLD Brome-Missisquoi<br>2015 : Développement et mise en œuvre du plan d'action de revitalisation du centre-ville                                                                                                                                                                                                                                            |
| ESTIMATION BUDGÉTAIRE                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2015 - en attente de soumission                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| PARTENAIRES ENVISAGÉS                                                                                                                                                                                                                                                                  | CLD Brome-Missisquoi (Pacte rural - à déterminer)<br>Ville de Sutton (Pacte rural - à déterminer)<br>CDES (Pacte rural - à déterminer)                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| IMPLICATION FINANCIÈRE DE LA VILLE DE SUTTON                                                                                                                                                                                                                                           | 2015 – participation au Pacte rural montant à déterminer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| PROCHAINES ÉTAPES                                                                                                                                                                                                                                                                      | Septembre 2014 : demande de soumission faite<br>Octobre - novembre 2014 : demande pacte rural<br>Février 2015 : réponse pacte rural<br>Février à juin 2015 : consultation et planification<br>Été 2015 : mise en œuvre du plan d'action de revitalisation du centre-ville                                                                                                                                                                        |
| PORTEUR DE DOSSIER                                                                                                                                                                                                                                                                     | CDES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| MEMBRE(S) DU COMITÉ DISPONIBLE(S) POUR PROCHAINES ÉTAPES                                                                                                                                                                                                                               | Nathalie Bédard, Jean-François D'Amour et Liane Bruneau                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                      |                                                                                                                                                         |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AXE DE DÉVELOPPEMENT | Structuration d'un pôle artistique et culturel significatif                                                                                             |
| PRIORITÉ             | Consolidation vers une fonction culturelle et récréotouristique/culturelle (étiquette, identification)                                                  |
| MEMBRE (S) DU COMITÉ | Nathalie Bédard, Claude Boucher, Roland Degani, Claudine Fillion-Dufresne, Luc Giguère, David Jennings, Anik Kelly, Richard Leclerc, Louis-Michel Major |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ÉNONCÉ DU PROJET</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| - OBJECTIF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p>Élaborer une plateforme virtuelle permettant de rassembler les acteurs culturels tout en leur permettant de diffuser les réalisations du milieu et de faire rayonner les artistes ainsi que l'activité culturelle dans la municipalité.</p> <p>Cette plateforme aura également comme objectif de créer une image de marque de Sutton comme destination culture-nature.</p> <p>Cette plateforme devra également permettre de rassembler les organismes et acteurs culturels sous une entité permettant l'échange et constituant une force de représentation et un pouvoir économique.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| - CONSTAT(S) 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>PLAN D'ACTION</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| PRINCIPAUX ÉLÉMENTS / OBJECTIFS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Déterminer la plateforme : Construire le canevas de la plateforme en tenant compte des éléments qui sont déjà couverts par d'autres sites existant comme « carrément culture.ca ».</li> <li>2. Créer l'environnement : Évaluer l'intérêt et les synergies possibles avec les différents acteurs du monde culturel de la municipalité et de la région.</li> <li>3. Créer une maquette : Réaliser une maquette de la plateforme en fonction du résultat des deux premières étapes.</li> <li>4. Valider la plateforme : Organiser une rencontre des différents acteurs culturels pour présenter la maquette et recueillir les commentaires réflexions et suggestions des participants.</li> <li>5. Élaborer la plateforme : Finaliser le contenu et les éléments techniques de la plateforme.</li> <li>6. Lancer la plateforme : Mettre en ligne la plateforme Web <i>culturenaturesutton.quebec</i> et faire le suivi.</li> </ol> |
| ÉCHÉANCIER DE RÉALISATION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>Étapes 1 et 2 : automne 2014 / hiver 2015</p> <p>Étapes 3 et 4 : hiver/printemps 2015</p> <p>Étapes 5 et 6 : été 2015</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| ESTIMATION BUDGÉTAIRE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>2015 : 15 000 \$</p> <p>2016 : 2 000 \$</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                 |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| PARTENAIRES ENVISAGÉS                                    | IMPLICATION FINANCIÈRE :<br>Ville de Sutton : 7 000 \$<br>CLD/MRC Brome-Missisquoi<br>Ministère de la culture et des communications du Québec :<br>10 000 \$                                                                                                                    | APPUI :<br>CDES |
| IMPLICATION FINANCIÈRE DE LA VILLE DE SUTTON             | 2015 : 5 000 \$<br>2016 : 2 000 \$                                                                                                                                                                                                                                              |                 |
| PROCHAINES ÉTAPES                                        | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Réaliser les étapes 1 et 2</li> <li>2. Valider les coûts de réalisation du portail</li> <li>3. Préparer le budget de réalisation</li> <li>4. Recueillir les fonds nécessaires</li> <li>5. Procéder aux étapes subséquentes</li> </ol> |                 |
| PORTEUR DE DOSSIER                                       | David Jennings                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |
| MEMBRE(S) DU COMITÉ DISPONIBLE(S) POUR PROCHAINES ÉTAPES | Roland Degani et Richard Leclerc                                                                                                                                                                                                                                                |                 |

|                      |                                                                                                                |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AXE DE DÉVELOPPEMENT | Protection de l'environnement urbain et naturel                                                                |
| PRIORITÉ             | Mettre en valeur et planifier le potentiel agricole, agro-touristique, agro-forestier et urbain du territoire. |
| MEMBRE (S) DU COMITÉ | Andrew Richards, Catherine Handfield, Julie Zeitlinger, Maaïke Zuyderhoff, Tomasz Bedkowski, Louis Dandenault  |

| ÉNONCÉ DU PROJET                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>- OBJECTIF</p> <p>To stimulate local agricultural production and consumption through various supportive actions. The main characteristic of this project is to create more and better means of communication thereby:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Making products available in an efficient way</li> <li>• Stimulating cooperation between producers &amp; with others (equipment owners)</li> <li>• Maximizing the effect of existing organizations (Marché de Solidarité), use of buildings (municipal hall), complimentary events (Legion's Saturday market)</li> <li>• Learning from others (experienced Farm to Table promotion &amp; strategies, transformation of produce in Vermont).</li> </ul> <p>All of this has major economic impact on Sutton and its citizens: job creation, revenue, interest in our innovation stimulating complimentary business activity.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <p>- CONSTAT(S) 2014</p> <p>Agricultural producers could but do not sell all their produce locally.</p> <p>The population (full-time residents as well as weekenders) does not have easy access to local agricultural produce.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| PLAN D'ACTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| PRINCIPAUX ÉLÉMENTS / OBJECTIFS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Marché de Solidarité:</b> consolidate and develop activities for and by Suttoners (efficient electronic management of production).</li> <li>2. <b>Agricultural Network and Consultation of Producers:</b> simultaneously gather information for resource sharing and needs.</li> <li>3. <b>Consultation of Producers:</b> done together with the above.</li> <li>4. <b>Farm to Table:</b> stimulate and facilitate local commercial and institutional consumption (ski hill, school, daycares, residences, etc.).</li> <li>5. <b>Incubator:</b> Develop means of transmitting expertise (legal (permits), agricultural expertise, pilot crops, etc).</li> <li>6. <b>Transformation:</b> Goal of value added processing of produce (established examples in Vermont).</li> </ol> |

|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                       |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ÉCHÉANCIER DE RÉALISATION                                | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Marché de Solidarité : 1 month, October 2014.</li> <li>2. Network and Consultation: November 2014 to April 2015: 100 consultations/1hr ea @ 10hrs/wk; group meetings to save time, energy and group dynamic.</li> <li>3. Farm to Table: 3 months/early spring 2015; 30 prospective buyers 3/week.</li> <li>4. Incubator: prepare during winter months 2015/3 meetings; execute during growing season and collect data bi-weekly.</li> <li>5. Transformation: Research and development; visit Vermont operations; discuss local production &amp; feasibility.</li> </ol> |                                                                                       |
| ESTIMATION BUDGÉTAIRE                                    | <p>2015: \$10,000 to conduct initial research, development, find funding and other resources (direct impact on Sutton's economy as monies stay here and are re-invested locally).</p> <p>2016: depending on results of above (need to create a website for Sutton's Marché de Solidarité, etc. - to be determined)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                       |
| PARTENAIRES ENVISAGÉS                                    | <p>IMPLICATION FINANCIÈRE :</p> <p>Town of Sutton<br/>CLD &amp; MRC Brome-Missisquoi<br/>MAPAQ<br/>CPTAQ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>APPUI :</p> <p>Town of Sutton (employee services for lists)<br/>CDES<br/>CPTAQ</p> |
| IMPLICATION FINANCIÈRE DE LA VILLE DE SUTTON             | <p>2015 - \$10,000 to launch the various projects and find partners and financing; costs include computer use, web time, hospitality costs. (Direct impact on Sutton's economy as monies stay here and are re-invested locally)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                       |
| PROCHAINES ÉTAPES                                        | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Receive monies for various research &amp; development and to find further funding and partners.</li> <li>2. Meet members of Marché de Solidarité, implant &amp; create visibility (Legion, electronic media, etc.)</li> <li>3. Elaborate a structure/guidelines for network creation &amp; consultation</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                       |
| PORTEUR DE DOSSIER                                       | <p>GRAPP – groupe d'action et de réflexion sur le paysage et le patrimoine</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                       |
| MEMBRE(S) DU COMITÉ DISPONIBLE(S) POUR PROCHAINES ÉTAPES | <p>Andrew Richards, Catherine Handfield, Julie Zeitlinger, Maaïke Zuyderhoff, Tomasz Bedkowski</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                       |

|                      |                                                                                   |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| AXE DE DÉVELOPPEMENT | Protection de l'environnement urbain et naturel                                   |
| PRIORITÉ             | Mettre en valeur et planifier le potentiel de randonnée pédestre en milieu urbain |
| MEMBRE (S) DU COMITÉ | Yvon Fleury, Tomasz Bedkowski, André Forest, Gilles Lavoie, Catherine Handfield   |

| ÉNONCÉ DU PROJET                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| - OBJECTIF                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Mise en place d'un plan global et intégré de gestion des parcs et sentiers de la municipalité :                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Mettre en valeur et planifier le potentiel de randonnée pédestre en milieu urbain afin de permettre aux suttonnais et aux visiteurs de se rendre à pied du village aux sentiers de la montagne.</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| - CONSTAT(S) 2014                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Un comité Ville-CDES est déjà à l'œuvre et des avenues de solutions sont envisagées pour compléter le sentier village-montagne.                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| PLAN D'ACTION                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| PRINCIPAUX ÉLÉMENTS / OBJECTIFS                                                                                                                                                                                                                   | <p>Automne 2014</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Dans le cadre de la planification du budget 2015, la Ville de Sutton devrait établir un plan de gestion des parcs et des sentiers urbains (planification, budget, etc.) : <ul style="list-style-type: none"> <li>Prévoir une enveloppe budgétaire pour le parachèvement du sentier village-montagne.</li> </ul> </li> </ol> <p>2015</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Parachever le sentier village-montagne de Poissant à la route 215 selon le plan d'aménagement existant.</li> <li>Élaborer un plan d'aménagement du marais Boyce : Élaboration d'un plan de boucles de sentiers urbains reliées à l'aménagement éventuel du marais Boyce et du sentier-village montagne.</li> </ol> <p>2016 - 2017</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Réaliser le Plan d'aménagement du marais Boyce.</li> </ol> |
| ÉCHÉANCIER DE RÉALISATION                                                                                                                                                                                                                         | <p>Étape A- Plan de gestion global des parcs et sentiers de la municipalité : Automne 2014</p> <p>Étape B- Sentier village Montagne de Poissant à R 215 : printemps – été 2015</p> <p>Étape C- Plan d'aménagement du marais Boyce : complété au 31 octobre 2015</p> <p>Étape D- Réalisation des sentiers du marais Boyce : 2016-2017</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ESTIMATION BUDGÉTAIRE                                                                                                                                                                                                                             | <p>Étape A : nil</p> <p>Étape B - 2015 : 3 500 \$ à 5 000 \$</p> <p>Étape C - 2015 : 15 000 \$</p> <p>Étape D : À déterminer</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PARTENAIRES ENVISAGÉS                                    | <p>Étape A : APPUI : Le personnel de la ville</p> <p>Étape B : IMPLICATION FINANCIÈRE : Ville<br/>APPUI : Comité Ville-CDES</p> <p>Étape C : IMPLICATION FINANCIÈRE :<br/>Ville de Sutton (FDOT ou Pacte rural) : 5 000 \$<br/>FDOT (Fonds de développement de l'offre touristique)<br/>ou Brome-Missisquoi (Pacte rural) : 10 000 \$</p> <p>Étape D : À définir</p> |
| IMPLICATION FINANCIÈRE DE LA VILLE DE SUTTON             | <p>Étape A : na</p> <p>Étape B : 2015 : 3 500 \$ à 5 000 \$</p> <p>Étape C : 2015 : 5 000 \$</p> <p>Étape D : à déterminer</p>                                                                                                                                                                                                                                       |
| PROCHAINES ÉTAPES                                        | Référer au plan d'action                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| PORTEUR DE DOSSIER                                       | <p>Ville de Sutton</p> <p>Comité Ville-CDES</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| MEMBRE(S) DU COMITÉ DISPONIBLE(S) POUR PROCHAINES ÉTAPES | Yvon Fleury, André Forest                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |



|                      |                                                                                 |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| AXE DE DÉVELOPPEMENT | Protection de l'environnement urbain et naturel                                 |
| PRIORITÉ             | Mettre en valeur et planifier le potentiel de randonnée pédestre                |
| MEMBRE (S) DU COMITÉ | Yvon Fleury, Tomasz Bedkowski, André Forest, Gilles Lavoie, Catherine Handfield |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ÉNONCÉ DU PROJET</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| - OBJECTIF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p>L'établissement d'un parc naturel régional dans le massif des monts Sutton est un projet structurant et à long terme touchant deux MRC (Brome-Missisquoi et Memphrémagog) et de nombreux intervenants.</p> <p>Il a pour objectifs d'assurer la protection de ce patrimoine, de participer au développement social, économique et culturel de la région et de consolider le plein air 4 saisons.</p> <p>La première étape doit être une étude de faisabilité.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| - CONSTAT(S) 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>PLAN D'ACTION</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| PRINCIPAUX ÉLÉMENTS / OBJECTIFS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>Automne 2014</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Élaboration du mandat de l'étude de faisabilité.</li> <li>2. Lettres d'appui des OBNL et des entreprises privées impliqués dans l'étude de faisabilité (PENS, Sentiers de l'Estrie, Corridor appalachien, Conservation de la nature Canada, Pleinairsutton.coop, Mont Sutton, Au diable vert/Vélo volant, etc.).</li> <li>3. Contact avec les deux MRC-CLD</li> <li>4. Appui des villes impliquées (Sutton, Ville de Lac Brome, Potton, Bromont)</li> </ol> <p>Hiver 2015</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>5. Recrutement du chargé de projet</li> </ol> |
| ÉCHÉANCIER DE RÉALISATION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | L'étude devrait être complétée au 31 octobre 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ESTIMATION BUDGÉTAIRE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2015 : 40 000 \$ à 50 000 \$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| PARTENAIRES ENVISAGÉS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Les villes concernées : Sutton, Bromont, Lac-Brome, Potton</p> <p>MRC-CLD Brome-Missisquoi et Memphrémagog</p> <p>Ville de Sutton</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| IMPLICATION FINANCIÈRE DE LA VILLE DE SUTTON                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2015 : Selon la participation de la MRC, Sutton max. 10 000 \$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| PROCHAINES ÉTAPES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>Obtenir du financement</p> <p>Élaboration du mandat d'étude de faisabilité</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| PORTEUR DE DOSSIER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | À déterminer : PENS et/ou Ville                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| MEMBRE(S) DU COMITÉ DISPONIBLE(S) POUR PROCHAINES ÉTAPES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Yvon Fleury, André Forest                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

## CALENDRIER DE RÉALISATION ET APERÇU BUDGÉTAIRE

| PROJETS                                                                                                                | BUDGET TOTAL | 2015      | 2015      | 2016      | 2016      | 2017      | 2017      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                                                                                                        |              | VILLE     | AUTRES    | VILLE     | AUTRES    | VILLE     | AUTRES    |
| 1. CENTRE D'EXCELLENCE ET D'INTERCONNAISSANCE UNIVERSITAIRE                                                            |              |           |           | X         | X         | X         | X         |
| 2. CONSTRUCTION D'UNE RÉSIDENCE POUR PERSONNES RETRAITÉES AUTONOMES ET SEMI-AUTONOMES                                  |              |           |           | X         | X         | X         | X         |
| 3. AGRANDISSEMENT DU FOYER DE SUTTON CHSLD                                                                             |              |           |           | X         | X         | X         | X         |
| 4. CONSTRUCTION D'UN CENTRE QUI PERMET LA COHABITATION DES PERSONNES AUTONOMES, SEMI-AUTONOMES ET EN PERTE D'AUTONOMIE |              |           |           | X         | X         | X         | X         |
| 5. ÉCOLE INTERNATIONALE DE SUTTON                                                                                      | 26,000 \$    | 5,000 \$  | 11,000 \$ | 5,000 \$  | 5,000 \$  |           |           |
| 6. TROUSSE D'INFORMATION POUR ATTIRER LES ENTREPRISES                                                                  | 35,000 \$    | 25,000 \$ | 10,000 \$ | X         | X         | X         | X         |
| 7. AMÉLIORATION DE LA DISTRIBUTION DU SERVICE INTERNET HAUTE VITESSE SUR LE TERRITOIRE                                 |              | à définir | à définir | à définir | à définir |           |           |
| 8. REVITALISATION DU CENTRE-VILLE                                                                                      |              | à définir | à définir |           |           |           |           |
| 9. CRÉATION D'UN PORTAIL VIRTUEL POUR LES ARTS ET LA CULTURE                                                           | 17,000 \$    | 5,000 \$  | 10,000 \$ | 2,000 \$  |           | X         |           |
| 10. UN PAS (PRODUCTEURS AGRICOLES DE SUTTON) DANS LA BONNE DIRECTION                                                   | 10,000 \$    | 10,000 \$ |           |           |           |           |           |
| 11. ÉTABLISSEMENT D'UN PLAN DE GESTION GLOBAL DES PARCS ET DES SENTIERS URBAINS                                        |              |           |           |           |           |           |           |
| A . Plan de gestion des parcs et sentiers de la municipalité                                                           |              | X         |           |           |           |           |           |
| B. Compléter le sentier village- montagne                                                                              | 5,000 \$     | 5,000 \$  |           |           |           |           |           |
| C. Plan aménagement global de sentiers urbains – marais Boyce                                                          | 15,000 \$    | 5,000 \$  | 10,000 \$ |           |           |           |           |
| D. Réalisation des sentiers du marais Boyce                                                                            |              |           |           | à définir | à définir | à définir | à définir |
| 12. ÉTABLISSEMENT D'UN PARC NATUREL RÉGIONAL DES MONTAGNES-VERTES / PHASE I : ÉTUDE DE FAISABILITÉ                     | 40 000 \$    | 10,000 \$ | 30,000 \$ |           |           |           |           |
|                                                                                                                        | 148,000 \$   | 65,000 \$ | 71,000 \$ | 7,000 \$  | 5,000 \$  |           |           |

## CONCLUSION

Depuis près d'un an, de nombreux citoyennes et citoyens de Sutton, de divers horizons et de tous les âges, se sont investis bénévolement pour participer activement au développement d'une vision d'avenir pour Sutton et pour favoriser sa matérialisation dans le respect de valeurs communes et d'axes de développement qui ont rallié tous les participants à cette démarche.

Nous sommes fort conscients du fait que, malgré tous leurs efforts et la variété des points de vue qui étaient représentés durant cet exercice, nous ne pouvons pas prétendre que le présent rapport est le reflet des aspirations de tous les citoyens et citoyennes de Sutton, ni même d'une majorité d'entre eux.

Nous avons même, il y a quelques mois, considéré la possibilité de partager les divers projets avec l'ensemble de la population via Internet et le site de la Ville de Sutton pour recueillir des commentaires ou des recommandations. Mais les exigences et les délais associés à ce type de démarche d'information et de consultation publique auraient demandé des efforts considérables de la part des membres des groupes de travail et de tous les autres intervenants et nous auraient empêchés de respecter l'échéancier d'élaboration du budget de la Ville de Sutton pour 2015.

C'est pourquoi nous avons choisi de rassembler et de déposer l'ensemble des fiches de projets avec les meilleurs renseignements disponibles en date du 15 septembre 2014. Tel qu'indiqué sur chacune des fiches, des citoyennes et citoyens de Sutton se sont déjà portés volontaires pour poursuivre l'élaboration des divers projets proposés au cours des prochains mois. Nous leur en sommes profondément reconnaissants.

Cet engagement citoyen témoigne de la vitalité et du dynamisme qui anime les citoyens et citoyennes de Sutton et de leur volonté de collaborer avec les élus, l'administration municipale et tous les partenaires de notre communauté pour mettre en place les plans d'action et les initiatives qui engageront notre ville dans un avenir qui fera la fierté des citoyens d'aujourd'hui et des générations qui suivront.

## **ANNEXES**

ANNEXE 1 – FORCES ET FAIBLESSES DE SUTTON

ANNEXE 2 – COMITÉS

ANNEXE 3 – DOCUMENTS CONSULTÉS

# **ANNEXE I - FORCES ET FAIBLESSES DE SUTTON**

## **FORCES DE SUTTON – SELON LES PARTICIPANTS**

---

### **QUALITÉ DE VIE – RÉSIDENTS**

L'environnement, les services de qualité et la vie communautaire sont les éléments que privilégient les résidents alors qu'ils bénéficient de la grande variété des attraits offerts par Sutton.

### **ATTRAITES VISITEURS ET TOURISTES**

Les visiteurs et touristes privilégient les attraits de Sutton (Plein air 4 saisons, tourisme gourmand et culture) et bénéficient de la qualité de vie qu'on y retrouve.

### **FAIT INTÉRESSANT**

La Ville de Sutton accueille deux clientèles: les résidents et les visiteurs/touristes. Les résidents, quant à eux, sont partagés entre les résidents permanents et les résidents de fin de semaine (propriétaires de résidences secondaires).

## **FAIBLESSES DE SUTTON – SELON LES PARTICIPANTS**

---

### **ÉCONOMIE**

- Le manque de vision et de cohésion du développement (culture et plein air)
- Le manque de diversité économique alors que le volet récréotouristique est dominé par mont Sutton - le principal moteur économique de la ville
- L'absence d'emplois permanents bien rémunérés et d'incitatifs fiscaux pour attirer des investisseurs ou résidents sont autant de freins au développement économique de Sutton.

### **ENVIRONNEMENT**

- Un territoire parcouru par 250 km de routes à entretenir et une faible densité de population (3 800 personnes) font en sorte que les coûts d'entretien per capita sont élevés et favorisent difficilement une augmentation ou amélioration des infrastructures et des services (stationnement, transport en commun, signalisation, eau potable secteur montagne, internet haute vitesse sur tout le territoire).
- On note une absence de cohésion des populations sur les diverses parties du territoire (Glen Sutton, Sutton Jonction, etc.).
- Sont aussi retenus: parc immobilier vieillissant et le fait que la rue Principale est la propriété du MTQ.

### **DÉMOGRAPHIE**

Il est constaté que la population est débalancée, et ce, à deux niveaux :

- La population est vieillissante avec une surreprésentation des 55-74 ans et une faible rétention des jeunes.
- Il y a aussi une mixité de la population (résidents permanents et propriétaires de résidences secondaires) provoquant une variation de l'achalandage (semaine et fin de semaine).

On souligne une offre locative déficiente ainsi que la pauvreté d'une partie de la population.

## ANNEXE 2 – LES COMITÉS

### COMITÉ ORGANISATEUR

|          |            |
|----------|------------|
| Tomasz   | Bedkowski  |
| Liane    | Bruneau    |
| Pierre   | Chesnay    |
| Yvon     | Fleury     |
| Lorraine | Frappier   |
| Réal     | Girard     |
| Pierre   | Leblond    |
| Julie    | Zeitlinger |

### COMITÉ CONSULTATIF

|           |               |             |            |
|-----------|---------------|-------------|------------|
| Denis     | Beauchamp     | Catherine   | Handfield  |
| Nathalie  | Bédard        | Kenneth     | Hill       |
| Tomasz    | Bedkowski     | David       | Jennings   |
| Élyse     | Boulangier    | Gilles      | Lavoie     |
| Louis     | Dandenault    | Pierre      | Leblond    |
| Roland    | Degani        | Nathalie    | Mireault   |
| Yvon      | Fleury        | Jean-Michel | Ryan       |
| André     | Forest        | Pierre      | Therien    |
| Réal      | Girard        | Julie       | Zeitlinger |
| Alexandre | Hamel-Lesieur |             |            |

### CONSULTATION CITOYENNE – 22 FÉVRIER 2014

|           |                 |              |            |
|-----------|-----------------|--------------|------------|
| Nadya     | Baron           | Anik         | Kelly      |
| Nathalie  | Bédard          | Michel       | Lafrance   |
| Tomasz    | Bedkowski       | Arya         | Lavallée   |
| Élyse     | Boulangier      | Gilles       | Lavoie     |
| Pierre    | Chesnay         | Pierre       | Leblond    |
| Claude    | Dagenais        | Richard      | Leclerc    |
| Louis     | Dandenault      | Patricia     | Lefèvre    |
| Roland    | Degani          | Louis-Michel | Major      |
| Claudine  | Filion-Dufresne | Alastair     | Monk       |
| Yvon      | Fleury          | William      | Murray     |
| André     | Forest          | Éric         | Pineault   |
| Michel    | Gagné           | Andrew       | Richards   |
| Luc       | Giguère         | Pierre       | Therien    |
| Catherine | Handfield       | François     | Thibault   |
| Kenneth   | Hill            | Charles      | Weldon     |
| Lori      | Hoey            | Julie        | Zeitlinger |
| David     | James           | Maaïke       | Zuyderhoff |
| Dave      | Jennings        |              |            |

## **GROUPE DE DISCUSSION – 5 MARS 2014**

|           |          |
|-----------|----------|
| Liane     | Bruneau  |
| Lucie     | Hébert   |
| Andrea    | Eland    |
| Katherine | Latzman  |
| Félix     | Potvin   |
| Elana     | Thibault |

## **GROUPE DE DISCUSSION – 19 MARS 2014**

|               |                 |
|---------------|-----------------|
| Liane         | Bruneau         |
| Lucie         | Hébert          |
| Jean          | Archambault     |
| Marjolaine    | Fabre           |
| Colin         | Hébert-Paquette |
| Mylène        | Lamoureux       |
| Josée-Mélanie | Lupien          |
| Jérémie       | Postel          |
| Ève           | Sano-Gélinas    |

## **CONSULTANTS, ANIMATEURS, ASSISTANTS**

|          |            |
|----------|------------|
| Liane    | Bruneau    |
| Pierre   | Chesnay    |
| Claude   | Dagenais   |
| Roland   | Degani     |
| Lili     | De Granpré |
| Lorraine | Frappier   |
| Manon    | Gélinas    |
| Réal     | Girard     |
| Daniel   | Granger    |
| Lucie    | Hébert     |
| Nathalie | Mireault   |
| Daphné   | Poirier    |
| Sylvie   | Poulin     |
| Maaïke   | Zuyderhoff |

## **COMITÉ DE SUIVI**

Le comité de suivi a pour mandat d'assurer le lien entre les comités et l'administration de la ville de Sutton ainsi que le suivi des projets proposés.

|         |            |
|---------|------------|
| Tomasz  | Bedkowski  |
| Élyse   | Boulangier |
| Liane   | Bruneau    |
| André   | Forest     |
| Kenneth | Hill       |
| Pierre  | Leblond    |

## **ANNEXE 3 – DOCUMENTS CONSULTÉS**

Au cours des travaux les participants à cette démarche ont consulté un nombre considérable de documents ainsi qu'un bon nombre de personnes ressources. Quant aux documents de la Ville de Sutton, les participant ont notamment consulté les documents suivants :

### **POLITIQUE CULTURELLE DE SUTTON, 2007**

[www.sutton.ca/documents/Poli.Culturelfinale.pdf](http://www.sutton.ca/documents/Poli.Culturelfinale.pdf)

### **PLAN D'ACTION EN DÉVELOPPEMENT CULTUREL, VILLE DE SUTTON, 2012**

[www.sutton.ca/uploaddir/files/Culture/PlanCulturel\\_Sutton\\_web.pdf](http://www.sutton.ca/uploaddir/files/Culture/PlanCulturel_Sutton_web.pdf)

### **POLITIQUE FAMILLE ET AÎNÉS, VILLE DE SUTTON, 2012**

Particulièrement le Portrait sociodémographique PFA 2011

[www.sutton.ca/uploaddir/files/Politiques/POFASutton\\_small.pdf](http://www.sutton.ca/uploaddir/files/Politiques/POFASutton_small.pdf)

### **RAPPORT FINAL ET RECOMMANDATIONS**

États généraux Sutton, mai 2009

Document disponible à la Corporation de développement économique de Sutton (CDES)